# IX ВСЕРОССИЙСКАЯ ОЛИМПИАДА МИЦ «Вектор развития: ОСНОВЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ»

## Определите, верно ли данное утверждение:

- 1. Бизнес-план предусматривает решение как стратегических, так и тактических задач, независимо от его функциональной ориентации:
  - А. ДА.
  - **Б.** НЕТ.
- 2. Планирование является естественной частью менеджмента:
  - А. ДА.
  - **Б.** НЕТ.
- 3. Основной вопрос стратегического планирования в том, как организация должна достигнуть поставленных целей:
  - А. ДА.
  - **Б.** НЕТ.
- 4. Государство участвует в инвестиционном проекте в основном в качестве заказчика:
  - А. ДА.
  - **Б.** НЕТ.
- 5. При оценке эффективности инвестиционных проектов не важно знать начало и окончание работ:
  - А. ДА.
  - **Б.** НЕТ.

#### Установите соответствие:

Термин, понятие		Определение		
6.	Акционерное	А. Осуществляется непосредственно за счет инвестиционных программ через		
	инвестирование	прямое субсидирование.		
7.	Бюджетное	Б. Погашение долга и выплата процентов осуществляются равными долями.		
	инвестирование			
8.	Лизинг	В. Разработка комплекса технической документации, содержащей технико-		
		экономическое обоснование.		
9.	Форфейтинг	Г. Это технические материалы, предварительный текст какого-либо документа,		
		план, замысел.		
10.	Ипотека	Д. Сопоставление затрат на осуществление инвестиционного проекта и выгод,		
		которые будут получены от его реализации.		

11.	Стандартная ипотечная	Е. Это договор, согласно которому его обладатель может купить ценные бумаги			
	ссуда	непосредственно у эмитента, то есть, у того, кто выпускает акции либо			
		облигации, в оговоренный период времени либо в назначенный срок.			
12.	Инвестиционное	Ж. Представляет собой вклады денежных средств путем приобретения акций.			
	проектирование				
13.	Проект	3. Основан на долгосрочной аренде имущества при сохранении права			
		собственности за арендодателем.			
14.	Проектный анализ	И. Представляет собой коммерческий кредит с участием банковских гарантий.			
15.	Варрант	К. Вид залога недвижимого имущества с целью получения денежной ссуды.			

Ответьте на вопросы теста. В каждом вопросе только один правильный вариант ответа:

- 16. Метод бизнес планирования, который характеризуется установлением материально-вещественных и стоимостных пропорций в показателях. Обычно применяется в виде уравновешивающих таблиц, содержащих наличие и источники образования ресурсов и соответствующие потребности:
  - А. Нормативный.
  - Б. Опытно-статистический.
  - В. Балансовый.
  - Г. Экономико-математический.
- 17. Технико-экономическое планирование:
  - А. Предполагает разработку системы основных показателей развития предприятия.
  - **Б.** Детализирует технико-экономические планы, доводя текущие плановые задания до подразделений предприятия с разбивкой по срокам, а также регулирует и корректирует производственный процесс на уровне цехов, участков и рабочих мест.
  - **В.** Предусматривает установление вышестоящим уровнем управления подчиненному предприятию плановых показателей по объему, номенклатуре и срокам выпуска продукции.
- 18. Анализ безубыточности позволяет заинтересованным лицам выяснить:
  - А. Будет ли проект прибыльным.
  - Б. Ниже какой точки не должен опускаться объем продаж для того, чтобы организация не понесла убытков.
  - В. Ниже какого уровня нецелесообразно снижать цену продукции.
  - Г. Какое влияние на прибыль оказывает изменение одного или нескольких параметров.
  - Д. Все ответы верны.
- 19. При всех прочих благоприятных характеристиках проект будет принят к реализации только при выполнении следующего условия:

- А. Государственная поддержка.
- Б. Наличие источников финансирования.
- В. Возмещение вложенных средств за счет доходов от реализации.

## 20. Затраты в бизнес-проекте оцениваются как:

- А. Единовременные и текущие.
- **Б.** Ретроспективные.
- В. Спекулятивные.

## 21. Расположите этапы планирования на предприятии в правильной последовательности:

- **А.** Определение целей и задач; оценка ресурсов; определение временных рамок и методов оценки; образование команды; управление рисками.
- **Б.** Оценка ресурсов; определение целей и задач; определение приоритетов целей и задач; образование команды; определение временных рамок и методов оценки; создание конкурентных преимуществ; управление рисками и разработка альтернативного плана действий.
- **В.** Оценка ресурсов; оценка рисков; образование команды; определение целей и задач; определение временных рамок и методов оценки; внедрение плана.

## 22. Диверсификация денежных капиталов это:

- А. Распределение их между различными объектами вложений, с целью снижения риска возникновения потерь капитала или доходов от него.
- Б. Расширение ассортимента за счет новых товаров-аналогов для повышения интереса к товару.
- В. Все ответы верны.
- $\Gamma$ . Нет правильного ответа.

# 23. Принцип единства планов:

- **А.** Означает повсеместное и обязательное применение планов при выполнении любого вида трудовой деятельности.
- **Б.** Заключается в том, что на каждом предприятии процессы планирования, организации и управления производством, как и трудовая деятельность, являются взаимосвязанными между собой и должны осуществляться постоянно и без остановки.
- **В.** Предусматривает разработку общего или сводного плана социально-экономического развития предприятия, то есть все разделы годового плана должны быть тесно увязаны в единый комплексный план.

# 24. Эффективным инструментом для проведения анализа объекта по отношению к внешней среде служит:

- A. PEST анализ.
- **Б.** SWOT анализ.

- В. Матрица БКГ.
- 25. Планирование «снизу»:
  - **А.** Основано на децентрализованном планировании и заключается в том, что объект управления получив целевую установку планирования, разрабатывает и представляет субъекту управления свои предложения об имеющихся возможностях, способах и средствах реализации общего замысла этой установки в условиях конкретной обстановки на том или ином участке деятельности.
  - **Б.** Представляет собой централизованное планирование. Субъект управления формирует и доводит до сведения объекта управления целевую установку решения, основной замысел работы на предстоящий период и основные направления их реализации, а также стремится к тому, чтобы данные установки, замыслы и направления реализации были правильно и точно поняты.

#### Решение задач:

- 26. На основе исходных данных рассчитайте математическое ожидание от вложения капитала:
  - Исходные данные:
    - **↓** Прибыль предприятия 56 млн. руб. в год.
    - ♣ Вероятность получения прибыли 0,25.
  - А. 5,6 млн. руб.
  - **Б.** 14 млн. руб.
  - В. 0,178 млн. руб.
- 27. На основе исходных данных определите капиталоотдачу (скорость обращения капитала):
  - ♣ Выручка, получаемая от использования вложенного капитала 25 млн. руб.

  - **А.** 5 оборотов.
  - **Б.** 100 млн. руб.
  - **B.** 200 %.
- 28. Задача.

На основе исходных данных определите доходность капиталовложений.

#### Исходные данные:

- **♣** Величина операционного дохода 3750000 руб.
- 🖶 Величина оборотного капитала- 12500000 руб.
- **A.** 30%.
- **Б.** 5%.

#### **B.** 35%.

# 29. Определить наиболее выгодный вариант вложения капитала по трем проектам.

Проект	Срок	Срок	Чистая	Индекс
	реализации	окупаемости	приведенная	рентабельности
	(лет)	(лет)	стоимость (руб.)	инвестиций
				(руб.)
<b>№</b> 1	3	3,5	<0	<1
<b>№</b> 2	4	2,8	=0	=1
№3	5	2	>0	>1

**A.** №1

Б. №2

**B.** №3

# 30. Предприятия 1, 2, 3 закончили год со следующими финансовыми результатами:

Исходные данные:

Показатели	Предприятие №1	Предприятие №2	Предприятие №3
Рентабельность	30	35	28
активов, %			
Средний процент по	17	19	14
заемным средствам,			
%			
Собственный	24000000	30000000	20000000
капитал, СК			
Заемный капитал, ЗК	20000000	17000000	25000000
Уровень	20	20	20
налогообложения, %			

Рассчитайте эффект финансового левериджа по каждому предприятию и определите, какое предприятие эффективнее использует заемные средства?

А. Предприятие №1

Б. Предприятие №2

В. Предприятие №3